



A joint initiative of the OECD and the European Union,  
principally financed by the EU

# Praktični primjeri

Slagjana Nikolij- Nikolovska  
Podgorica, 5. novembar 2013. g.





# Servisiranje vozila

- ❑ Broj vozila u vašem voznom parku;
- ❑ Starosna struktura i vrste vozila
- ❑ Postojanje softvera za upravljanje voznim parkom / xls evidencija
- ❑ Troškovi na račun servisiranja vozila tokom posljednje 2-3 godine
- ❑ Osiguranje - štete, struktura i analize
- Kako definisati troškove / vrijednost usluga za određeni vremenski period?
  - Odabir regionalnih servisnih centara, ali kako definisati cijenu po rezervnom dijelu, potrebnim satima rada, cijena radnog sata?
  - Cijena za servisiranje po km, osim za određene dijelove



# Nabavka IT proizvoda (pohrana/čuvanje)

- Koji osnovni model je potreban?
- Postoji li široka lepeza ponuđača? Postoje li barem 3 proizvođača koji se uklapaju u traženi opseg?
- Kako definisati procijenjenu vrijednost? Budžetske ponude ili cijene na web-u...
- Koja je namjeravana dužina korišćenja, t.j. životni vijek?
- Koji je proizvođačev kraj upotrebnog vijeka proizvoda?
- Koji je planirani rast potrebnih kapaciteta u narednim godinama?
- Definišite osnovni proizvod, povećanje kapaciteta, povećanje hardvera i softvera na godišnjem nivou





# Nabavka IT proizvoda (pohrana/čuvanje)

- ❑ Zahtjev za rezervnim dijelovima, satove rada inženjera itd...
- ❑ Što je sa podrškom, sporazumom o godišnjem nivou usluga? Da li je potreban, koji nivoi su potrebni, da li su oni neophodni za normalan rad sistema...?
- ❑ Potrebna obuka, edukacija osoblja i do kojeg nivoa?
- ❑ Da li su troškovi putovanja i smještaja instruktora ili za osoblja za puštanje sistema u rad uključeni ili ne?
- ❑ Da li je puštanje u rad uključeno u cijenu ili ne...
- Sumiranje svih ovih aspekata daje procijenjenu vrijednost nabavke



# Nabavka mrežnih transformatora

- Kako definisati potrebnu količinu i kapacitet?
- Iskoristite prethodno iskustvo, informacije od biroa, opština, istraživanja i razvoja, investicija, projekata ....
- Istorijski podaci iz prethodnih godina
- Sistem za utvrđivanje ispunjavanja uslova je rješenje za brzo zaključivanje ugovora
- Da li gubitke snage treba uzimati u obzir kod određivanja cijene?
- Ako treba, da li imate mehanizme za mjerenje proizvođački deklariranih gubitaka tokom upotrebe? Da li oni opravdavaju povećanje cijene?
- Kriterijumi odabira – najniža cijena ili “najbolja ponuda” (treba definisati!)?
- Ako je “najbolja ponuda”, kako ćete procijeniti tehničko osoblje ili tehničku opremu proizvođača? Test za prihvatanje fabrike – da li ga imate u planu





# Nabavka usluga mobilne telefonije

- Koje vrste GSM usluga su potrebne? Glas, podaci, poštanske usluge itd...
- Koji provajderi/pružaoci usluga su dostupni?
- Koji bi bili efekti promjene, u smislu prenosivosti brojeva, zamjene kartica sa podacima, promjene terminala/telefona, interni satovi rada na promjeni ...
- Koje su očekivane koristi od tendera?
- Postoje li zahtjevi za licencama pružalaca usluga mobilne telefonije?
- Dostupnost/pristup/pokrivenost teritorije – kako je to definisano, da li se može kontrolisati?





# Nabavka usluga mobilne telefonije

- Kakva je cjenovna razlika između različitih ponuđača?
- Za potrebe procjene prikupite historijske podatke za različite usluge
- Sistem za utvrđivanje ispunjavanja uslova je moguće rješenje
- Okvirni sporazum je takođe moguće rješenje
- Što se dešava u slučaju značajne promjene tržišne cijene fiksnog bežičnog pristupa?
- Kriterijumi odabira – najniža cijena ili “najbolja ponuda”?
- Da li su ugovorni organi bolji stručnjaci od regulatora koji izdaje licencu...?





# Građevinski radovi i radovi na električnim instalacijama

- Velika učestalost korišćenja
- Mogu li količine za određene periode biti definisane kao okvir?
- Iskoristite planove iz tehničkih odjeljenja, istorijski podaci o planiranju resursa u korporacijama za 2-3 godine i potrebna količina su u centru pažnje (više o planiranju resursa u korporacijama); dodajte količinu za nepredviđene situacije?
- Ako je tako, okvirni sporazum sa velikim brojem stavki bi mogao biti rješenje
- Među stavkama bi se mogle naći i opšte stavke kojima bi se pokrili radovi koji nisu uključeni u osnovne specifikacije – ali preuopštene specifikacije bi mogle biti osporavane
- Preporučuje se takođe Sistem za utvrđivanje ispunjavanja uslova, koji dopušta brzu zamjenu u slučaju da odabrani ponuđač ne obavi posao







# Građevinski radovi i radovi na električnim instalacijama

- ❑ Kriterijumi za utvrđivanje ispunjavanja uslova su veoma važni
- ❑ Profesionalni zahtjevi bi trebali biti dovoljno strogi, ali ne i diskriminatorni
- ❑ Odluke koje je potrebno donijeti prije objavljivanja tendera: od jednog dobavljača ili od više dobavljača po regionu, “ključ u ruke” rješenja sa nabavkom materijala ili sa materijalima obezbijeđenih od strane komunalnih preduzeća ...
- ❑ Posjeta privrednom društvu je najbolja kvalifikacija ali može biti osporena ako postoji opasnost od pristrasnosti ili nedostatka transparentnosti; posjete gradilištima za tendere bi mogle biti korisne
- ❑ Jaka kontrola izvršenih radova na gradilištu i isporučenih količina
- ❑ Kriterijumi dodjele – “najbolja ponuda” ili najniža cijena?!

